

HANNES SNELLMAN



NATOn hankinnat

Outi Jousi, Counsel & Head of Public Procurement (Helsinki) | 14.2.2024

NATO vrt. tavalliset julkiset hankinnat

- Kuten julkisissa hankinnoissa, myös NATO:n hankinnoissa sääntöjen noudattaminen on erityisen tärkeää.
- NATOlla ei ole esim. yhtä yhteistä hankintasääntöä tai -lakia, vaan **erilaisia sääntöjä ja menettelyjä on useita**. Noudatettavat menettelyt ja säännöt riippuvat mm. hankkivasta virastosta.
- NATO:n hankintoja ei ole keskitetty esim. yhteen virastoon, vaan NATOlla on **useita erilaisia organisaatioita ja virastoja**, jotka tekevät **eri alojen hankintoja**.

Hankintamenettelyt ja -säännöt



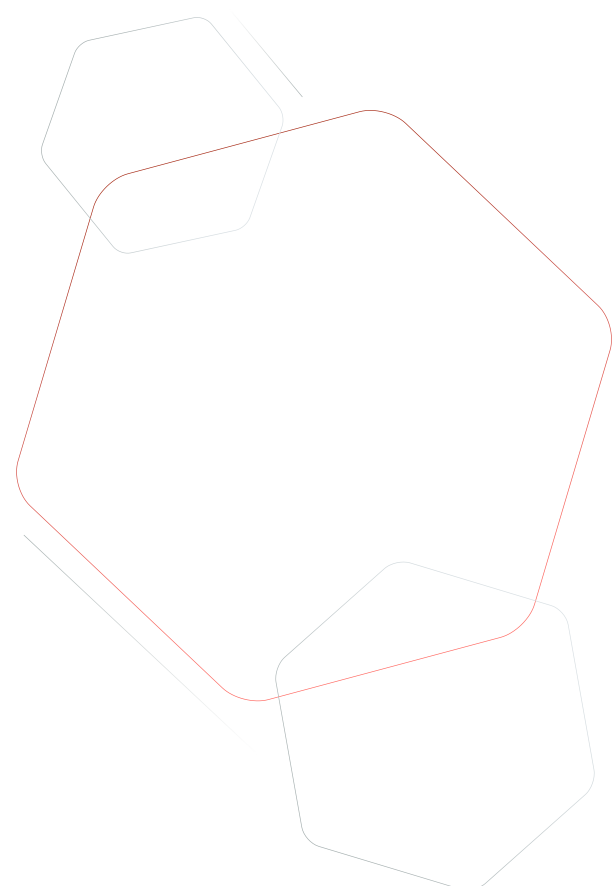
Yleisesti hankintamenettelyistä

- NATO:n hankinnoissa **noudatettavat säännöt vaihtelevat** mm. hankkivan tahon, rahoituslähteen sekä hankinnan arvon mukaan
- Tarjosten **vertailussa** saatetaan huomioida tarjouspyynnössä ilmoitettujen kriteerien lisäksi myös kunkin jäsenmaan ns. **teollinen tuottoaste** (kuinka paljon maahan on tehty sopimuksia suhteessa maahan tehtyihin myynteihin)
- Sopimusten kesto on **yleensä max. 5 vuotta** (ml. optiot)
- Sopimuksissa käytetään yleensä **vakioehtoja**
- **Alihankinta** NATO:n jäsenmaassa sijaitsevalta yritykseltä on lähtökohtaisesti mahdollista. Tästä voi tulla liiketoiminta-mahdollisuuksia?



Mitä muuta on hyvä ymmärtää?

- Hankintamenettelyt eivät yleensä sisällä neuvotteluja ja kilpailutukset ratkaistaan usein **hinnan perusteella**. Kuitenkin osa menettelyistä mahdollistaa neuvottelut, osa taas mahdollistaa hankinnan jopa ilman tarjouskilpailua.
- Katsottava tarkasti kulloisenkin hankinnan säännöt ja **noudatettava sääntöjä tarkasti**.
- Sopimukset ovat **ulkomaan lain alla**
 - Esim. NCIA:n BOA-puitesopimus on Belgian lain alla
- **Muutoksenhakumahdollisuudet** vaihtelevat riippuen hankintamenettelystä ja rahoituslähteestä. NATO **ei kuulu minkään valtion lainkäyttövaltaan**, joten NATO:n hankintaprosesseja koskevat riidat käsitellään soveltuvassa NATO:n virastossa.



Miten päästä
mukaan?





Miten päästä mukaan?

- › **Seuraa** aktiivisesti sivustoja, joilla NATOn virastot ym. ilmoittavat tarjouskilpailuista
- › **Rekisteröidy** hankintajärjestelmiin/toimittajarekistereihin (esim. NSPA:n Source File, NCIAn Neo eProcurement)
- › **Ilmoittaudu** mukaan sopiviin puitejärjestelyihin
- › Kilpailutuksiin osallistuaksesi tarvitset soveltuvuustodistuksen, **Declaration of Eligibility**, “DoE”
- › Tarjouskilpailuissa tarvitset myös **NCAGE-koodin**, joka on NATOssa käytössä oleva organisaatiokoodi (vrt. Y-tunnus)
 - Hakemuksen koodin saamiseksi voi tehdä verkossa:
<https://eportal.nspa.nato.int/Codification/CageTool/home>

Declaration of Eligibility ("DoE") = "NATOn ESPD"

- DoE on **soveltuvuustodistus**, jolla yritys todistaa, että sillä on riittävät tekniset, ammatilliset ja taloudelliset voimavarat hankinnan toteuttamiseen
- Esim. ICB-menettelyissä yritys tarvitsee soveltuvuustodistuksen **saadakseen varsinaisen tarjouspyynnön**
- Jokaiseen hankintaan tarvitsee **uuden todistuksen**
 - Pl. BOA-puitejärjestelyt, joissa todistus on voimassa kaikissa BOA-puitesopimuksen alaisissa tarjouksissa
- Suomessa soveltuvuustodistus tulee pyytää **puolustusvoimien logistiikkalaitokselta**



Mistä tarjouskilpailuja löytää?

Ostaja	Osoite
NSPA (käynnissä)	https://eportal.nspa.nato.int/eProcurement5G/Opportunities/OpportunitiesList?PreFilter=RFP#
NSPA (tulevia)	https://eportal.nspa.nato.int/eProcurement5G/Opportunities/OpportunitiesList?PreFilter=FBO#
NCIA	https://www.ncia.nato.int/business/current-opportunities.html
ACT	https://www.act.nato.int/opportunities/contracting/
ACO	https://aco.procureware.com/Bids
STO	https://www.sto.nato.int/Pages/procurement.aspx
IS	https://nato.bonfirehub.com/portal/?tab=openOpportunities

Miten tarjoan?





Miten tehdä hyvä tarjous?

- › Lue ohjeet huolellisesti ja varmista, että tarjous sisältää kaiken tarvittavan
- › Esitä kysymys-vastaus -vaiheessa kysymyksiä ja huomioita
- › Älä tee varauksia tarjouspyynnön ehtoihin
- › Tarjoa vain sitä, mitä on pyydetty (“Minimum Military Requirement”)
- › Jätä tarjous ajoissa

NATO on nyt ostamassa esim.

- › Varastosäilytysjärjestelmän
- › Metallilevyjä
- › Paljon erilaisia komponentteja ja varaosia
- › Satelliittikommunikaatiojärjestelmän
- › Ajoneuvoja pelastukseen ja lääkintätarkoituksiin
- › Sopimushallintajärjestelmän
- › Laboratoriovälineitä genetiikkaan
- › Android-tabletteja
- › Rakennuspalveluita
- › Suksia
- › Kyberturvaa
- › Applen laitteita
- › Suuria printtereitä
- › Siivouspalveluita
- › Uima-altaan laitteiston uusimisen
- › Sharepoint-konsultointia
- › Eläkejärjestelmän laajennuksen
- › Valaisimia
- › Mediamonitorointia
- › Tekoäly-agentin
- › Verkko-opiskelualustan
- › Ja paljon muuta. Katso ajantasaiset hankinnat portaaleista!

Muistettavaa



Muista ainakin nämä

1. Rekisteröidy toimittajarekistereihin ja tutki NATO:n virastojen hankintailmoituskanavia.
2. Osallistu markkinakartoituksiin ja tartu mahdollisuuksiin esitellä tarjontaasi.
3. NATO:n virastot järjestävät tapahtumia, kuten “Industry Days” ja hankintaseminaarit, joissa on mahdollista esim. saada tietoa oman alan hankintoihin liittyvistä tulevista vaatimuksista.
4. Hanki NCAGE-tunnus.
5. Hanki soveltuvuustodistus, “DoE”.
6. Säännöt vaihtelevat hankinnoittain, lue hankinta-asiakirjat ja ohjeet tarkasti.
7. Varmista, että tarjous on tarjouspyynnön mukainen, äläkä tarjoa yli sen, mitä on pyydetty.
8. Jätä tarjous ajoissa.



Kiitos! Onko kysyttävää?

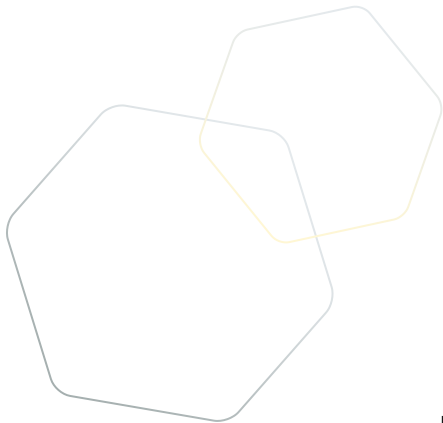
Keskustelen mieluummin tarkemmin.

Outi Jousi

Counsel, Head of Public Procurement (Helsinki)

Tel: +358 40 563 7343

outi.jousi@hannessnellman.com



Helsinki

Hannes Snellman Attorneys Ltd
Eteläesplanadi 20 | P.O. Box 333
00130 | 00131 Helsinki, Finland

Tel: +358 9 228 841

Fax: +358 9 177 393

riikka.rannikko@hannessnellman.com

Stockholm

Hannes Snellman Attorneys Ltd
Hamngatan 15 | P.O. Box 7801
111 47 | 103 96 Stockholm, Sweden

Tel: +46 760 000 000

Fax: +46 8 679 85 11

fredrik.olsson@hannessnellman.com

www.hannessnellman.com

